



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

**Некоммерческое образовательное учреждение
Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный Университет Кыргызстана»**

«УТВЕРЖДЕНО»
Ректор НОУ УНПК «МУК»
д.т.н., профессор Савченко Е.Ю.
«26» 06 2024 г.

Протокол заседания
Ученого совета № 102
«24» 06 2024 г.

ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН
реализации Стратегии развития
Некоммерческого образовательного учреждения
Учебно-научно-производственного комплекса
«Международный Университет Кыргызстана»
на 2024-2025 учебный год

Бишкек – 2024 г.



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

№	Мероприятие	Индикаторы / конечный результат	Исполнение	Срок исполнения	Ответственные
Цель 1. Модернизация образовательной деятельности университета – совершенствование образовательного процесса в соответствии с международными требованиями					
Задача 1.1. Модернизация образовательной среды и повышение качества обучения					
1.	Проведение внешнего аудита образовательных программ	1. Прохождение программной аккредитации 5 направлений ординатуры: Кардиология, Эндокринология, Травматология и ортопедия, Общественное здравоохранение, Хирургия. 100% 2. Прохождение международной аккредитации 2-х образовательных программ (Информатика и вычислительная техника, Информационные системы и технологии). 100% 3. Прохождение инспекционной проверки соответствия СМК, Русским Регистром 100%	1. Проведение обучающих семинаров по аккредитации. 2. Самообследование образовательных программ. 3. Проведение ресертификации СМК	1. Октябрь - 2024 г. 2. Май-июнь 2025 г. 3. февраль 2025 г.	Департамент Мониторинга и качества Департамент образования Департамент науки Кафедры
2.	Актуализация существующих и создание конкурентоспособных образовательных программ, востребованных на национальном и международном образовательном рынке труда	1. Обновление всех образовательных программ по направлениям и специальностям с учетом требований ГОС ВПО и всех заинтересованных сторон. 2. Разработка и внедрение образовательной программы бакалавриата по направлению «Маркетинг» 100% 3. Обновление УМК с включением активных методов обучения (100%).	1. Проведение заседаний кафедр с обсуждением ОП с заинтересованными сторонами (работодатели, студенты и др) 2. Разработка учебного плана и ОП по направлению «Маркетинг» 3. Актуализация имеющихся УМК	1. Сентябрь –2024г. 2. Сентябрь –2024г. 3. Сентябрь-октябрь 2024 г.	Проректоры Деканы Заведующие кафедрами Департамент образования Департамент науки Работодатели



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

3.	Разработка регламента и внедрение процедуры мониторинга и анализа образовательных услуг	1. Проведение мониторинга образовательных услуг 2 раза в год 100%	1. Проведение мониторинга образовательных услуг согласно плану мониторинга	2024-2025 учебный год	Департамент Мониторинга и качества
4.	Внедрение инновационно-информационных технологий обучения в образовательный процесс	1. Увеличение количества разработанных учебно-методических комплексов, с использованием дистанционных образовательных технологий (70%).	1. В УМК включить элементы применения ДОТ (50%).	сентябрь 2024-март 2025 г.	Проректоры Деканы Отдел аспирантуры и докторантуры Заведующие кафедрами
5.	Проведение социологических исследований и опросов с последующим анализом результатов	1. Согласно плану проведения социологических опросов 100%	1. Отчеты по итогам социологических исследований	Согласно плану	Лаборатория социальных исследований
6.	Внедрение научно-ориентированного обучения в образовательный процесс	1. Привлечение обучающихся к участию в научных семинарах, НИРС и конкурсах. (20%) 2. Заключение договоров о сотрудничестве с вузами, научными институтами, технопарками.	1. Проведение 3-х научных конференций 2. Заключение договора с технопарком (2 соглашения)	2024-2025 учебный год	Проректоры Международный отдел
Задача 1.2. Создание и развитие информационной инфраструктуры					
1.	Совершенствование систем test.edu.kg	1. Внедрение обновленной системы test.edu.kg	1. Обновление системы test.edu.kg на 100% 2. Проведение обучения ППС по составлению тестовых заданий множественного выбора для обновленной системы	2024-2025 учебный год	Департамент образования Департамент мониторинга и качества
2.	Внедрение механизмов регулярной независимой экспертизы, сертификации и рейтинга образовательных программ	1. Мониторинг, анализ образовательных программ с привлечением независимых экспертов	1. 100% получение внешних рецензий на ООП	2024-2025 учебный год	Департамент Мониторинга и качества Кафедры



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

3.	Внедрение системы «Антиплагиат»	1. Обеспечение бесперебойного доступа к системе.	1. Заключение договора с новым провайдером услуги (ОсОО «Plagiat.pl») 100%	Январь 2025 года	Отдел науки Отдел информационных технологий и цифровизации
4.	PR - компания о деятельности Университета	1. Создание медиацентра	1. Создание Департамента развития 2. Обновление буклетов, медиаинформации. 100%	2024-2025 учебный год	Все структурные подразделения
Задача 1.3. Повышение профессионального уровня ППС					
1.	Актуализация внутренней нормативной документации по кадровой политике	1. Наличие утвержденного Положения о кадровой политике университета в новой редакции	1. актуализация и утверждение внутренних НПА НОУ УНПК МУК	2025 год	Отдел управления персоналом
2.	Оценка научно-образовательной деятельности сотрудников и ППС	1. Оценка научно-исследовательской деятельности ППС по итогам года.	1. Награждение ППС по научно-исследовательской деятельности, согласно Положению об оплате труда. 100%	2024-2025 учебный год	Отдел кадров Департамент мониторинга и качества Департамент науки
3.	Организация и проведение курсов по иностранным языкам	1. Увеличение количества ППС, владеющих иностранными языками, на 10 %	1. Увеличить количества ППС, владеющих иностранными языками на 10 %	Постоянно	Отдел кадров Проректоры Кафедры
4.	Организация академической мобильности преподавателей и исследователей НОУ УНПК «МУК»	1. Увеличение количества ППС, задействованных в академической мобильности, не менее 10 %	1. Увеличить количество ППС, задействованных в академической мобильности на 10 %	Постоянно	Отдел управления персоналом Международный отдел Департамент мониторинга и качества Департамент образования Кафедры
Задача 1.4. Внедрение практико-ориентированного обучения					
1.	Продвижение студенческих стартапов	1. Поддержка и содействие в реализации студенческих стартапов	1. Развивать деятельность по Start-Up School от команды Enactus IUK на 20%	Постоянно	АУП, Эдвайзеры координатор Enactus



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

2.	Расширение взаимодействия с предприятиями, организациями и профессиональными сообществами	1. Расширение баз практик. Количество договоров с организациями базами практик (не менее чем на 15%). 2. Сотрудничество с организациями ближнего и дальнего зарубежья (не менее чем на 10%).	1. Увеличение заключённых договоров на 15%.	2024-2025 учебный год	Проректоры Кафедры Центр карьеры, Департамент образования
Цель 2. Устойчивое развитие научно-исследовательской деятельности университета путем обеспечения эффективной интеграции образования и науки					
Задача 2.1. Повышение научно-исследовательского потенциала университета					
1.	Публикация научных статей	1. Увеличение количества научных публикаций с высоким индексом цитируемости и научной продуктивности (индекс Хирша) сотрудников на 10%; 2. Увеличение количества патентов, актов внедрения.	1. Увеличить количество научных публикаций с высоким индексом цитируемости на 10%. 2. на 3%	Ежегодно	Проректор по науке Департамент науки
2.	Повышение библиографического и наукометрического показателей журнала МУК на международном и национальном образовательном пространстве	1. Запуск журнала «Journal of Academic Studies»	1. Публикация итогов научных конференций в первом выпуске журнала 100%	В течение года	Проректор по науке Департамент науки
3.	Проведение конференций, форумов и других научно-исследовательских мероприятий на региональном и международном уровне	1. Увеличение количества проведенных конференций, форумов и других научно-исследовательских мероприятий на 20%.	1. Исполнить на 100%	В течение года	Департамент науки Кафедры
Задача 2.3. Интеграция научной деятельности и образовательного процесса					
1.	Увеличение количества научно-исследовательских проектов, грантов, исследований, работ и внедрения их в образовательный процесс	1. Увеличить внедрение результатов НИР в процесс обучения	1. Внедрить результаты НИР в учебный процесс (не менее 10%)	2025 год	Департамент науки Кафедры



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

Цель 3. Интеграция университета в международное научно-образовательное пространство - подготовка выпускников с высшим образованием на уровне международных требований, повышение международного сотрудничества и укрепление международного авторитета НОУ УНПК «МУК»

Задача 3.1. Гармонизация образовательных программ с международными стандартами качества высшего профессионального образования в соответствии с ГОС ВПО

1.	Активное привлечение национальных и зарубежных профессионалов высокого уровня для преподавания и проведения научных исследований	1. Проведение семинаров, мастер-классов, тренингов, совместных научных исследований (не менее 10%)	1. Увеличить (на 10%) прохождение семинаров, мастер-классов, тренингов совместных научных исследований	Ежегодно	Департамент образования Кафедры Департамент науки Международный отдел
2.	Интернационализация образовательных программ, повышение международного сотрудничества	1. Привлечение к преподаванию зарубежных специалистов не менее 10%.	1. Подписание договора 2. Привлечение к преподаванию зарубежных специалистов (10% ППС представителей Республики Пакистан).	2024-2025 учебный год	Проректоры Деканы Заведующие кафедрами Международный отдел

Задача 3.2. Обеспечение мобильности и вовлеченности сотрудников и обучающихся в соответствии с требованиями Болонского процесса

1.	Внедрение инструментов «виртуальной» мобильности	1. Проведение совместных онлайн-курсов, гостевых лекции в режиме онлайн	1. Проведение совместных онлайн-мероприятий на 205 ежегодно	2024-2025 учебный год	Международный отдел
----	--	---	---	-----------------------	---------------------

Задача 3.3. Повышение международного имиджа университета

1.	Увеличение количества международных проектов и программ	1. Рост количества проектов и программ не менее 10%	1. Проведение переговоров по заключению договоров о международном сотрудничестве по 2-м международным программам (Китай)	В течение года	Международный отдел
2.	Развитие международной среды кампуса через проведение мероприятий межкультурного диалога	1. Проведение мероприятий с участием иностранных студентов	1. Организация и проведение дня национальной культуры, Фестиваля дружбы народов и международных студенческих форумов (не менее одного мероприятия на кампус)	2024-2025 учебный год	Проректора, деканы, кафедры



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

3.	Развитие англоязычного контента для внешних коммуникаций и продвижения бренда университета в интернет-пространстве	1. Развитие англоязычной версии официального сайта	1. Регулярное обновление новостей и разделов сайта	Постоянно	Отдел информационных технологий и цифровизации
Цель 4. Организация эффективного менеджмента и внедрение принципов корпоративного управления - совершенствование кадровой политики и системы управления университетом					
Задача 4.1. Совершенствование внутренней системы обеспечения качества					
1.	Развитие системы оперативного, среднесрочного и долгосрочного планирования на всех уровнях управления, аналитическое обеспечение управленческой деятельности.	1. Планирование деятельности на всех уровнях управления	1. Исполнение плана работы структурных подразделений 100%	Ежегодно	Все структурные подразделения
Цель 5. Развитие ресурсного потенциала университета, укрепление материально-технической базы и финансового обеспечения, человеческих ресурсов					
Задача 5.1. Расширение материально-технической базы, инфраструктуры, обеспечение образовательного процесса аудиторным фондом					
1.	Развитие комфортной среды обучения на основе современной материально-технической базы и инфраструктуры университета	1. Модернизация специализированных кабинетов и лабораторий.	1. Обновление специализированных кабинетов и лаборатории на 10% ежегодно.	2024-2025 учебный год	Ректор. Первый проректор. Проректоры.
2.	Развитие современной информационно-коммуникационной инфраструктуры университета	1. Приобретение и обновление программного обеспечения и компьютерной базы университета (10%).	1. Приобрести и внедрить на 10%	В течение учебного года	Отдел информационных технологий и цифровизации
Задача 5.2. Динамичное развитие научной библиотеки					
1.	Пополнение библиотечного фонда новыми печатными изданиями и электронными ресурсами	1. Увеличение количества новых наименований печатных изданий не менее 20%.	1. Увеличение количества новых наименований печатных изданий на 20%.	Ежегодно	Научная библиотека



Учебно-научно-производственный комплекс
«Международный университет Кыргызстана»

Система менеджмента качества
Операционный план реализации Стратегии развития НОУ УНПК «МУК»
на 2024-2025 учебный год

2.	Расширение электронной базы научной библиотеки	1. Увеличение количества новых электронных баз данных на 50%	1. Заключение договора по использованию цифровой библиотеки	2024-2025 учебный год	Научная библиотека
Цель 6. Совершенствование воспитательной работы и социальное развитие - формирование у студентов активной гражданской позиции, социальной ответственности, чувства патриотизма, высоких нравственных и лидерских качеств					
Задача 6.1 Реализация комплекса мер по формированию социально значимых и индивидуальных качеств, свойств личности					
1.	Создание условий для творческого развития и поддержки здоровья студентов и сотрудников университета	1. Участие в спартакиаде «Ден соолук 2025»	1. Выполняется 100%	2025 г.	Деканат Кафедры
Задача 6.2 Усиление социальной защиты					
1.	Социальная поддержка обучающимся, из социально незащищенных слоев общества	1. Предоставление льгот обучающимся, из социально незащищенных слоев общества (по необходимости)	1. Рассмотреть вопросы предоставления льгот	Ежегодно	АУП
2.	Предоставление материальной помощи ППС	1. Предоставление материальной помощи ППС (по необходимости)	1. Поддержка ППС	Регулярно	АУП
Цель 7. Совершенствование качества менеджмента университета, посредством постоянного улучшения					
Задача 7.1 Планирование и управление качеством деятельности университета					
1.	Создание системы управления реализацией плана деятельности	1. Выполнение плана	1. Исполнение плана деятельности университета не менее 90%	Ежегодно	Ректор Проректоры
Задача 7.2 Гарантирование качества, постоянное улучшение качества образовательного процесса					
1.	Проведение процедур обеспечения гарантии качества образовательных программ. проведение внутренних аудитов образовательной программы	1. Проведение процедур внутренней оценки качества образовательных программ (100%). 2. Проведение внутреннего мониторинга образовательных программ.	1. Анализ со стороны руководства 2. Результаты и анализ внутреннего мониторинга ОП (2 раза в год).	2024-2025 учебный год	Ректор Проректоры. Департамент мониторинга и качества.